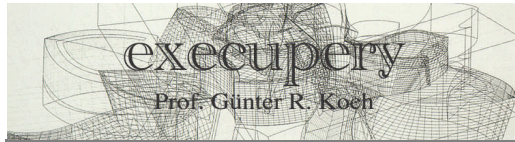


Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Vorstellung von *execupery* / Prof. Koch

Version Anfang 2005

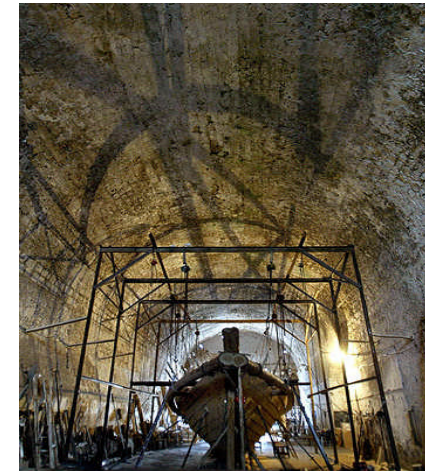


Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Unternehmensphilosophie „zwischen zwei Polen“

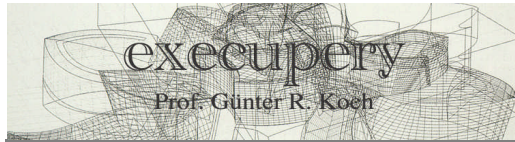
*„Wenn Du ein Schiff bauen willst, dann
trommle icht Menschen zusammen, um
Holz zu beschaffen, Aufgaben zu verteilen
und die Arbeit einzuleiten, sondern lehre
sie die Sehnsucht nach dem Meer“*

Antoine de St. *Exupéry*



*Managen heißt, Maßnahmen methodisch und
professionell anwenden, setzen und exekutieren:*

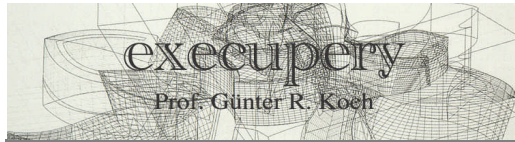
execute



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Prof. DI Günter Koch vereint mehrere Qualifikationen in einer Person: Unternehmer, Manager und Wissenschaftler. In Österreich hat er, nach einer ersten Gastprofessur in *Systementwurf und Systemarchitekturen* anfangs der 90er Jahre in Graz, sich in den Jahren 1998 bis 2003 als der wissenschaftlich-technische Geschäftsführer der Austrian Research Centers (vulgo: Forschungszentrum Seibersdorf) einen Namen und Freunde gemacht. Davor (1997) war er Chefconsultant und „Architekt“ beim Computerkonzern SUN Microsystems in Genf, bis 1996 Generaldirektor des in Spanien ansässigen European Software Institutes (ESI), bis 1988 Leiter eines deutschen Technologie-Zentrums und ansonsten die längste Zeit Geschäftsführender Gesellschafter von deutschen Software-Unternehmen. Parallel zu seinem Broterwerb als Manager hielt er Vorlesungen an Universitäten und arbeitete an wissenschaftlichen Themen, zuletzt über *Methoden des Forschungsmanagements* und insbesondere der „*Wissensbilanzierung*“. 1984 gründete er in Freiburg i.Br. mit namhaften Querdenkern der deutschen High-Tech-Industrie und mit Wissenschaftlern den seither halbjährlich in einem Kloster tagenden „Synergieworkshop“, dessen eines Anliegen es u.a. ist, „Visioning“ als Methode zu entwickeln, zur Vorbereitung von Zukunftsstrategien anzuwenden und Zukunftsszenarien und Handlungsstrategien daraus zu entwickeln.

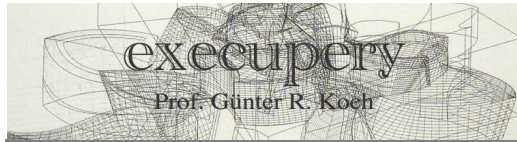
Prof. Koch ist Aufsichtsratsvorsitzender der Fa. TOPCALL AG, Präsident der Österr. Gesellschaft für IT- und Informatik-Forschung, Gastprofessor an der Donau-Universität Krems und als freier Berater in Sachen Wissen(schaft)smanagement in enger Kooperation mit der Knowledge Management Associationn (KMA) in Wien tätig.



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

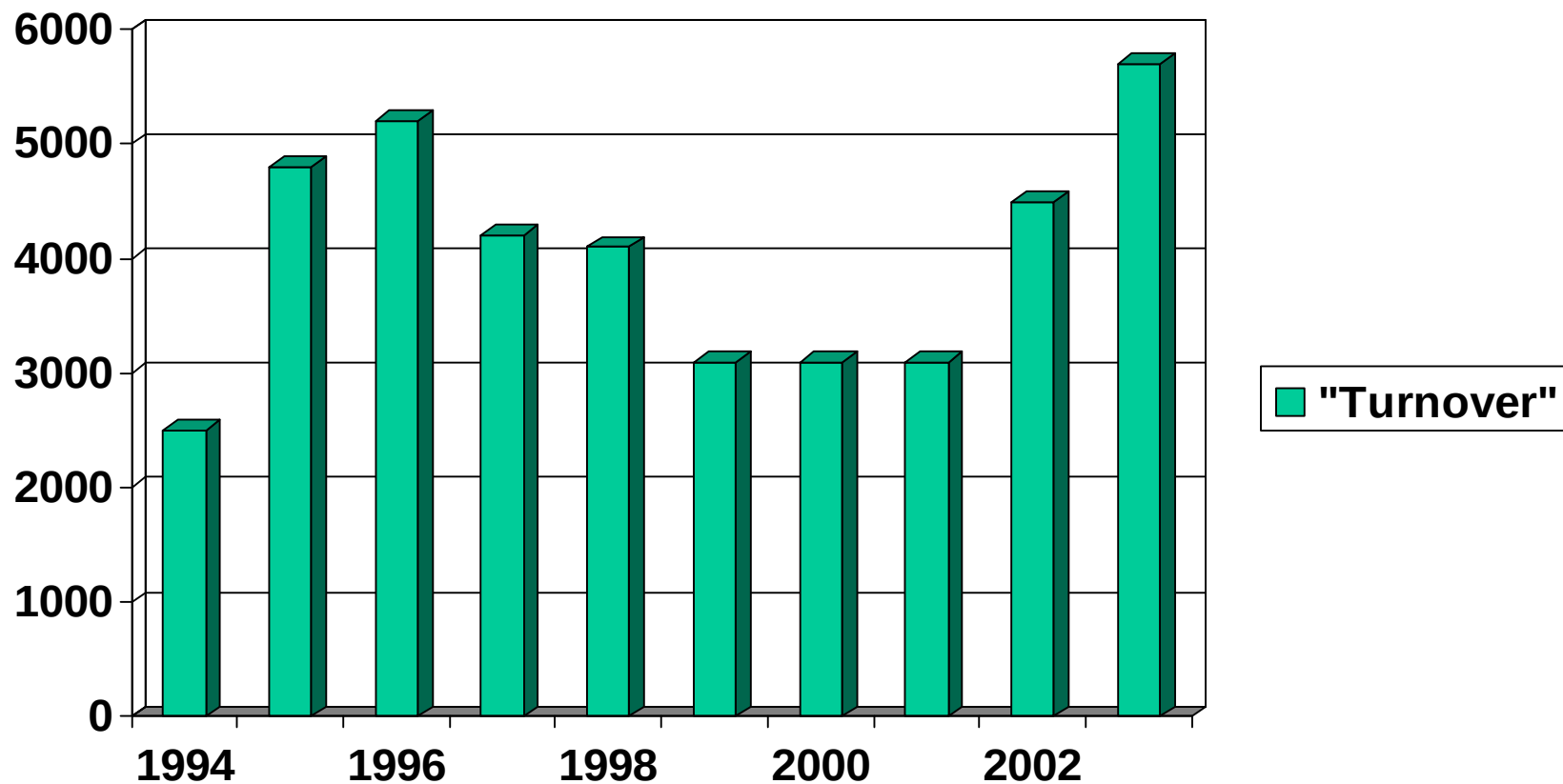
Highlights von Leistungen 1981 bis heute

- als SW-Haus-Unternehmer bis 1993 Pionierentwicklungen in Software für Robotics, Patientenüberwachung, integrierte KH-Software (z.B. Herzzentrum Berlin), Software-Methodik und –Werkzeuge (Requirements Engineering und Software-Prozessverbesserung)
- als Generaldirektor und „Kopf“ des Europäischen Software-Instituts (ESI, Bilbao) bis 1996 Mitbegründer der (europäischen) „Software- und Reifegrads-Prozessmethodik“ (-> z.B. Standard ISO 15504 „SPICE“) und des Software-Qualitätsmanagements
- als Chef der größten österreichischen Forschungs-Organisation bis 2003: Turn-Around-Manager, „Vater“ des Intellectual Capital Reporting, Visioning als Strategie-Methode, sowie Portfolio-Projektmanagement für die Forschung
- als Aufsichtsratsvorsitzender der börsennotierten Topcall International AG, Wien, einem Produkt und Integrationsunternehmen auf dem Gebiet der All-toall-Kommunikation 2001-2004 erfolgreiche Neupositionierung

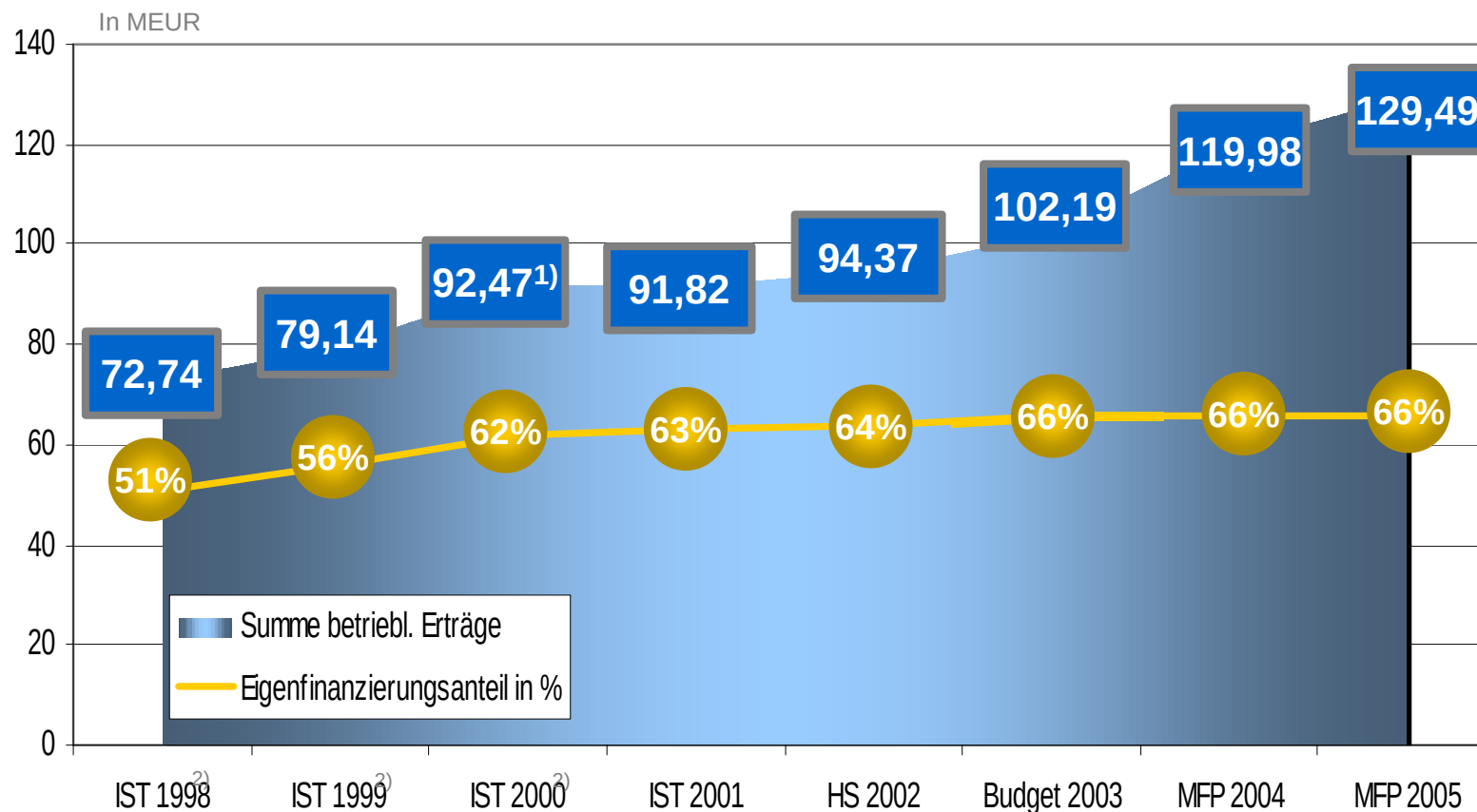


Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Leistungsbeispiel 1: „Umsatzentwicklung“ (k€) des ESI: Erst 2003 wieder da, wo Koch das Institut 1996 verließ !

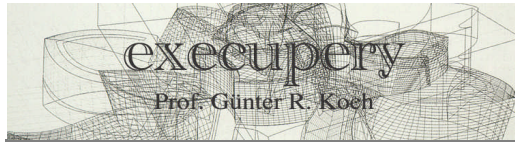


Leistungsbeispiel 2 *Austrian Research Centers (ARC)*: Wachstum (Umsatzverdopplung bei externen Aufträgen !) 1998-2003 (+2) Austrian Research Centers-Gruppe (konsol.)



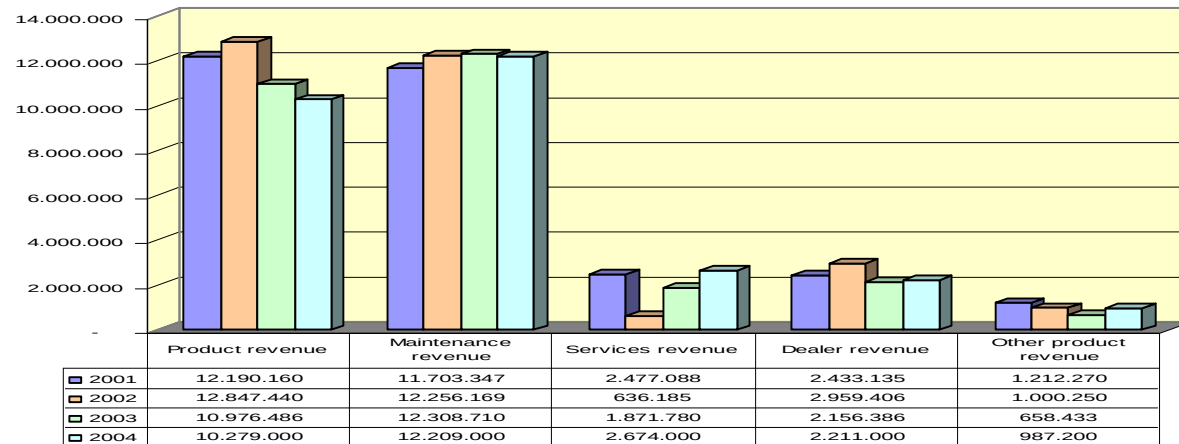
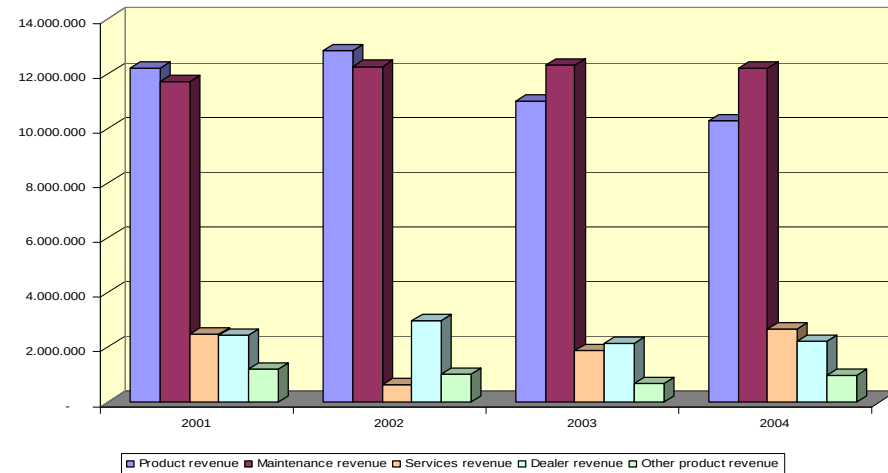
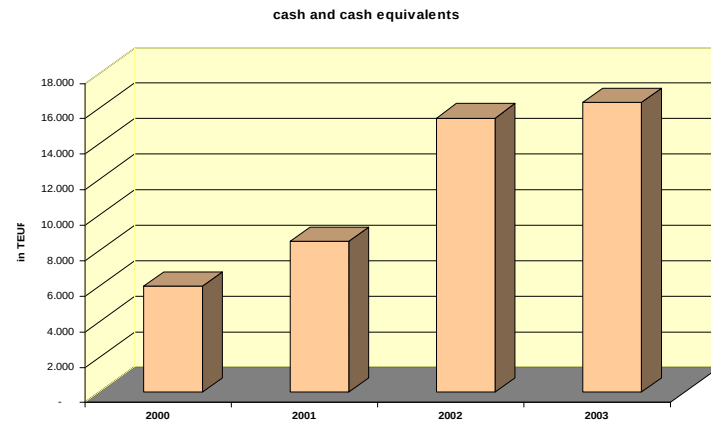
1) inkl. ca. 0,64 Mio Eur Leistungen innerhalb der ARC-Gruppe

2) Summe betrieblicher Erträge inkl. Investitionszuschüsse 1998: 1,60 1999: 2,05 2000: 1,09



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

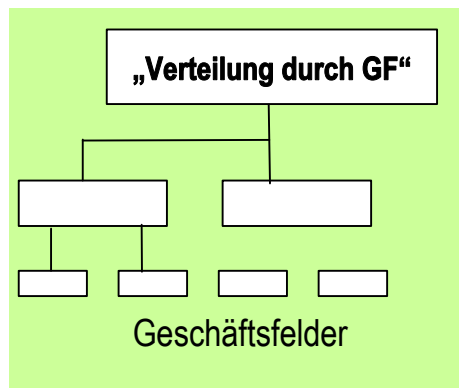
Leistungsbeispiel 3 : Entwicklung der *Topcall International AG* in den Jahren des AR-Vorsitzes von G. Koch



Innovationen in der Forschungsorganisation der ARC: Fokussierung

1998

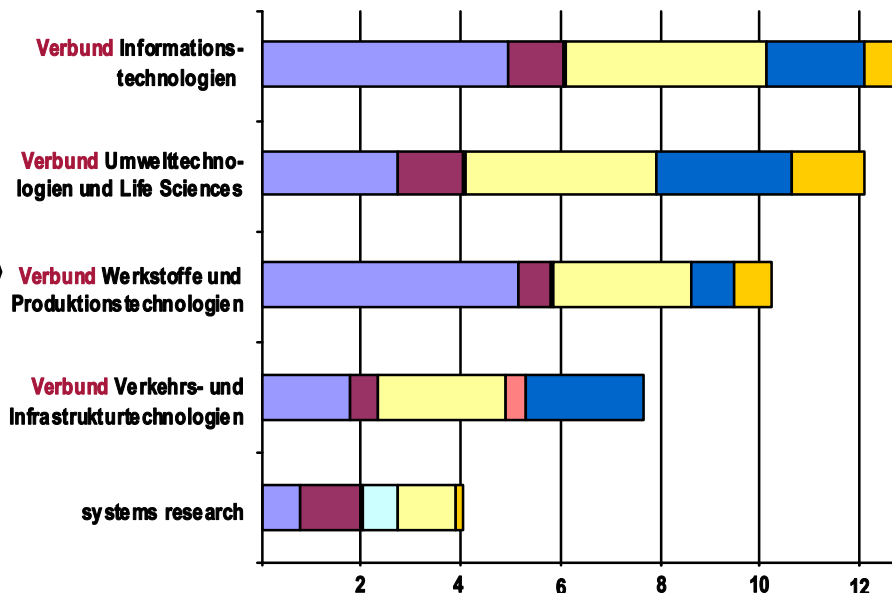
2003



Mittelverwendung 1998 - absolut

- Budget total 72,74Mio, 51% Eigenfinanzierung
- Keine F&E Programme
- Keine Spartenerfolgsdarstellung der „unabhängige Forschung“
- Keine Strukturfassung mehrjähriger geförderter Kooperationen
- Keine high-risk Initiativen
- Keine interdisziplinären Innovationsnetze

Mittelverwendung 2003: F&E-Programme



ARC Gruppe
102, 8 Mio EUR

Sparte: UF
51,5 Mio EUR

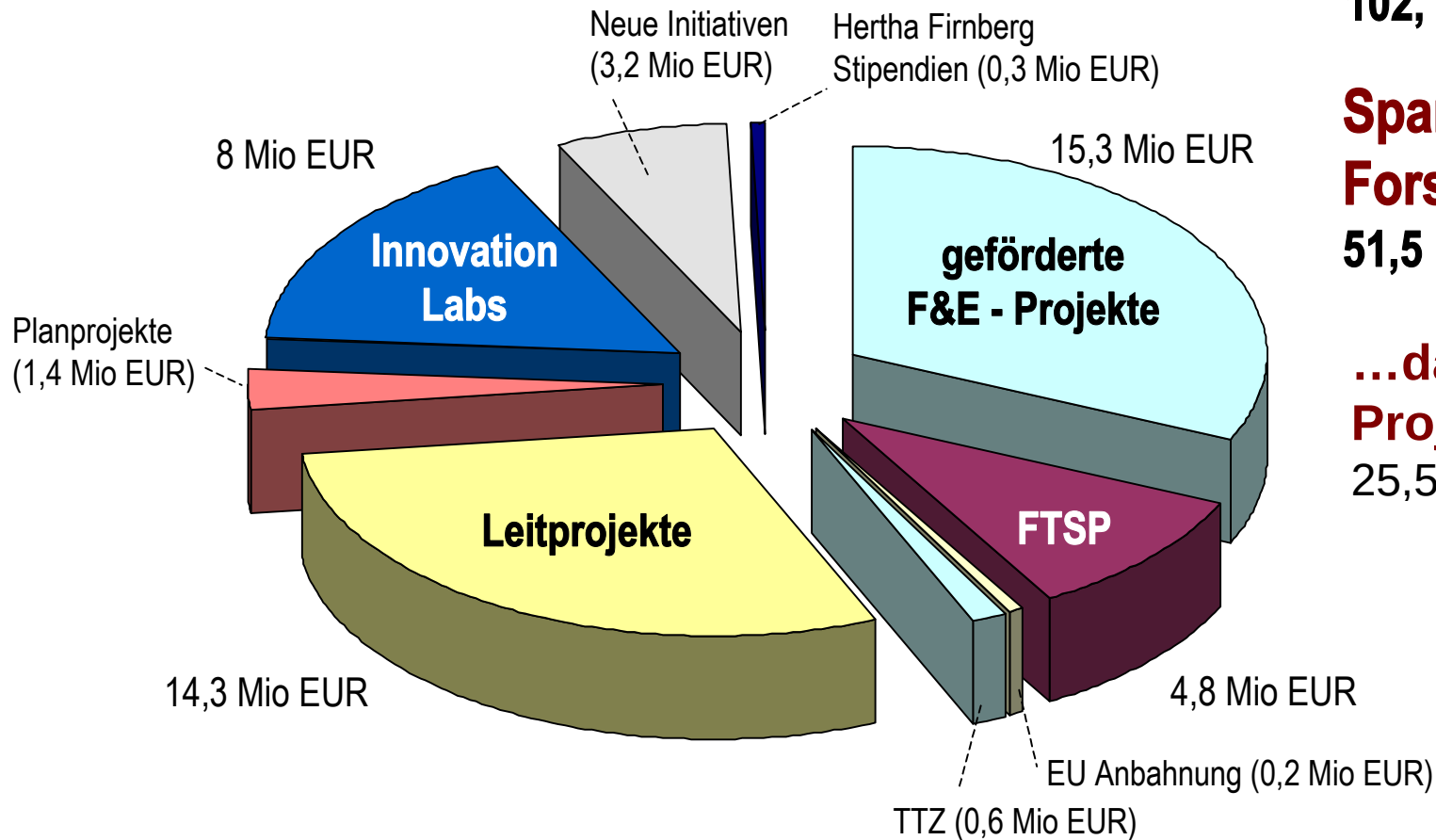
- Geförderte F&E - Projekte
- FTSP
- EU Anbahnung
- TTZ
- Leitprojekte
- Planprojekte
- Innovation Labs
- Neue Initiativen
- Hertha Fimberg

Mittelverwendung 2003 : 50% für neue Projektformen

ARC Gruppe
102,8 Mio EUR

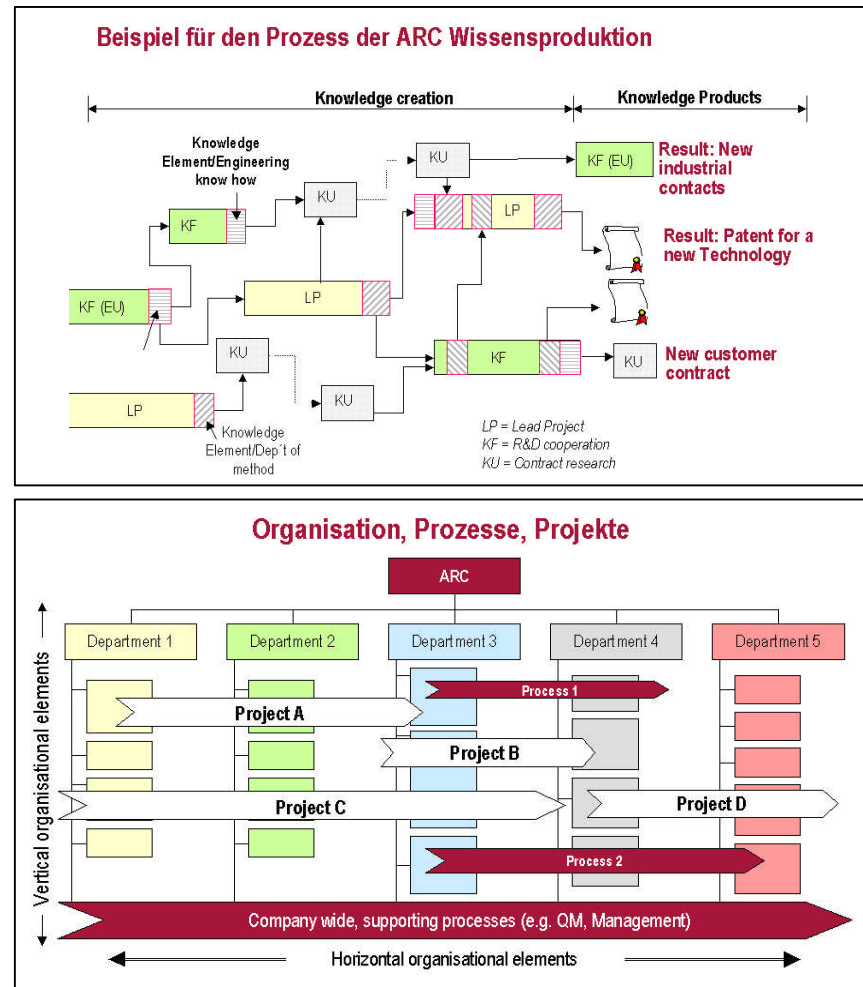
Sparte: Unabh. Forschung
51,5 Mio EUR

...davon neue Projekttypen
25,5 Mio EUR



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Innovationen in der Forschungsorganisation: *Formel W + I L + N I*



Erfolgsrezept:

Wissensprozesse

+

Interdisziplinäre Projekte

+

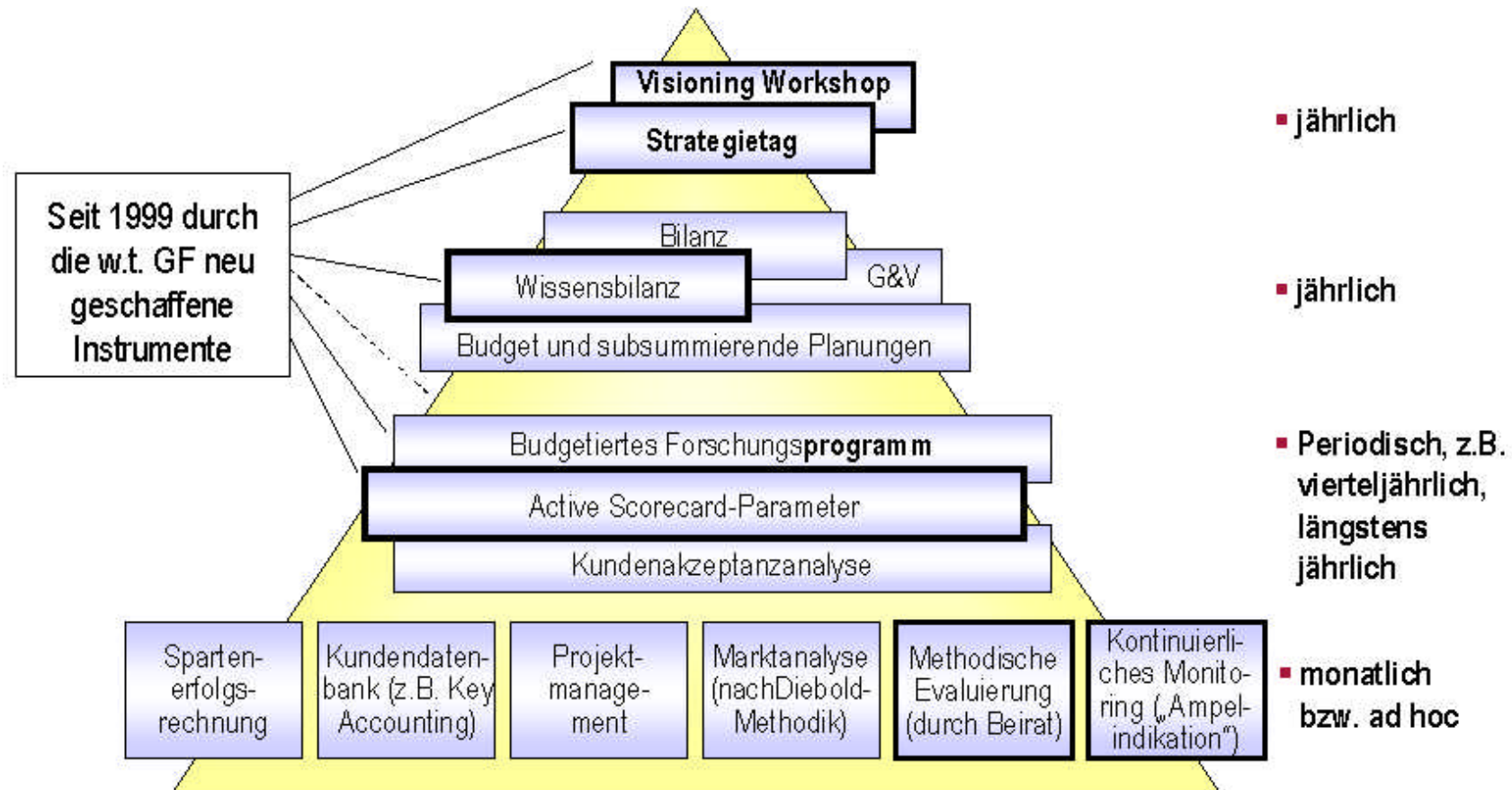
„Innovation Labs“ (IL)

+

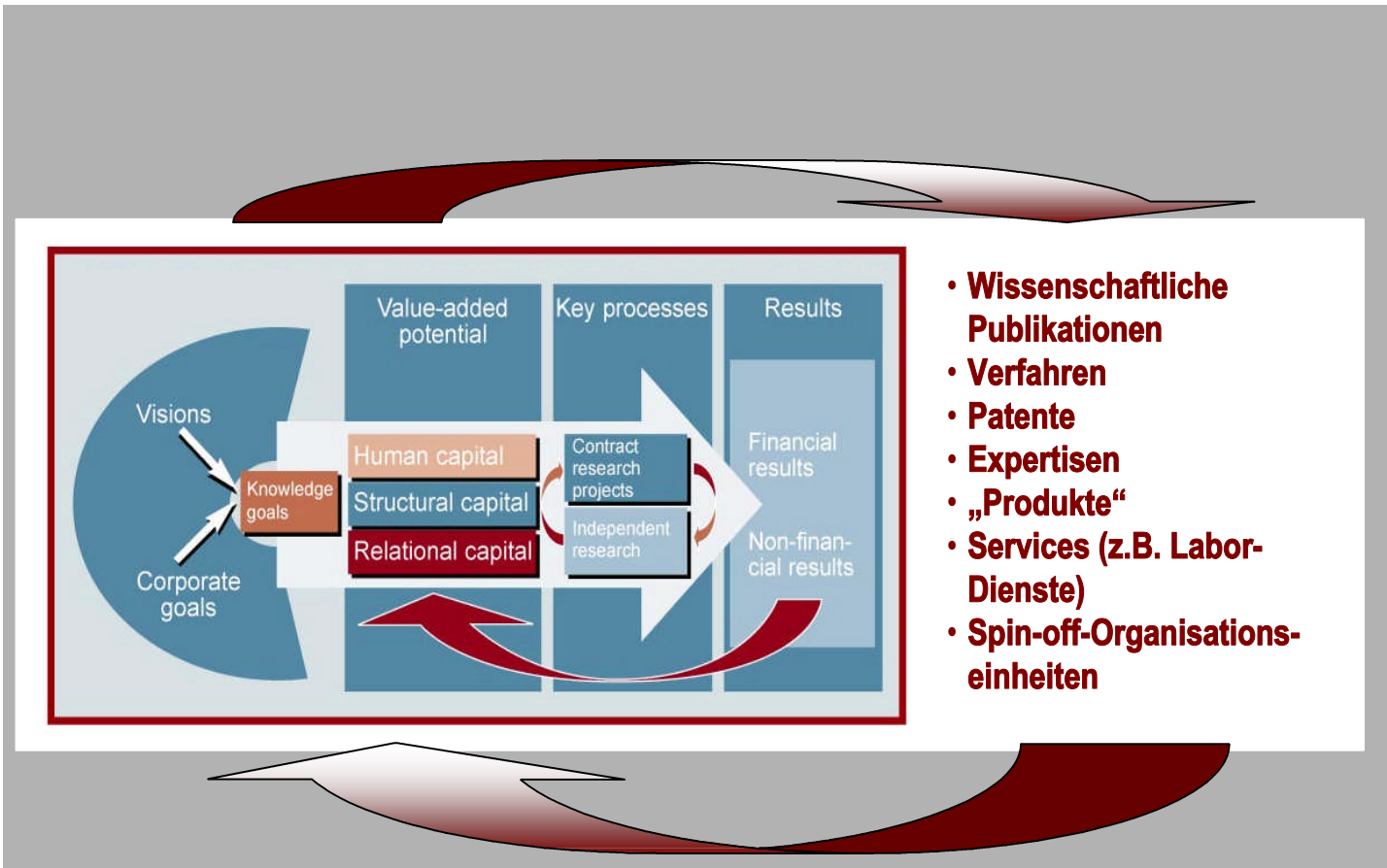
Neue Themen und Initiativen (NI), z.B.

- Elektrochemie
- Quantenkryptographie
- Biochips
- Medtech / Telemedizin
- Embedded Systems

Hauptleistung: Entwicklung neuer Methoden für das Forschungsmanagement (in Europa führend im „Methodenbaukasten“)

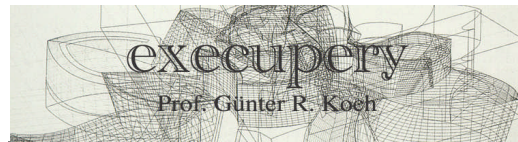


Hauptleistung: Methoden für das Forschungsmanagement Wissensbilanz als Erfolgsschlager der österreichischen Managementmethodologie



- **Wissenschaftliche Publikationen**
- **Verfahren**
- **Patente**
- **Expertisen**
- **„Produkte“**
- **Services (z.B. Labor-Dienste)**
- **Spin-off-Organisations-einheiten**

- Universitätsgesetz
- Deutsche Luft- und Raumfahrt
- Böhler-Uddeholm
- „Mitbewerber“ (insbesondere Joanneum)



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Assets					
Traditional Accounting Assets			Intellectual Capital Assets		
	Monetary	Physical	Relational	Structural /	Human
Tangible Assets	■ Cash ■ Investments ■ Receivables/Debtors ■ Payables/Creditors	■ Property ■ Plant ■ Equipment ■ Inventory - ➢ Finished Goods ➢ WIP ➢ Parts/Raw Materials	■ Customer Contracts ■ Formal Alliances (JVs, Supply Agreements)	■ Systems ■ Formalized Processes ■ Codified Knowledge ■ Patents ■ Brands ■ Mastheads	■ Acknowledged Skill Sets ■ Experience ■ Employee Loyalty
Intangible Assets	■ Credit Rating/s ■ Undrawn Facilities ■ Borrowing Capacity (relative to like companies - based on character) ■ Borrowing Covenant Slack ■ Receivables and Accruals Certainty ■ Quality of Earnings ■ Balance Sheet Strength	■ Plant Flexibility ■ Plant Modernity ■ Infrastructure Surrounding Plant/s ■ Stranded Assets? ■ Tradability" of Facilities? ■ Access Rights ■ Plant Regard ("Can Do"; "Will Do") ■ Inventory Good, Obsolete, Redundant)	■ Customer Loyalty ➢ Behavioral ➢ Attitudinal ■ Quality of Supply Contracts ■ Right to Tender; Right to Compete; "Right to Design" ■ Strength of Stakeholder Support (including Opinion Leaders) ■ Networks ■ Regulatory Imposts	■ Structural Appropriateness ■ Informal Processes ■ Organizational Reputation ■ Brand Meaning (Strength; Stature) ■ Productivity of R&D Process ■ Quality of Corporate Governance ■ Know How" ■ Tacit Knowledge	■ Top Management Quality ■ Top Management Experience ■ Ability to Execute on Strategy ■ Capabilities ■ Problem Solving Ability ■ Employee Loyalty - ➢ Behavioral ➢ Attitudinal ■ Personnel Reputation

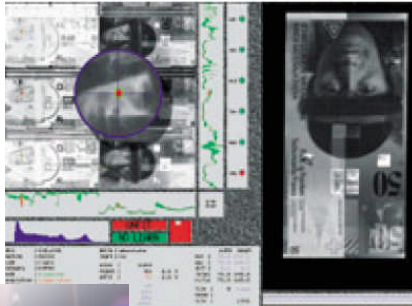
© Günter Koch, 2004



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Beispiele von Resultaten

Noten-
prüfung



Schaum-
aluminium



Briefmarken-
prüfsystem



plasmo



Innovations-
und
Wissens-
managemen
t



Dosimeter
service

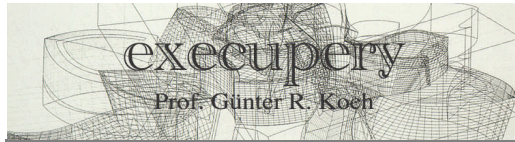


Sichere
Mobil-
kommunik..



Indium-
Feldemissions-
triebwerk





Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Referenzen in Bezug auf Image und öffentliche Kommunikation

- Veranstalter der Wiener „**Science Talks**“ mit Nobelpreisträgern (in der Nat. Bib.)
- Wissenschaftsmagazin **IT's T.I.M.E.** (Herausgeber)
- Initiator / Gründer der **ARC-Alumni-Gesellschaft**
- Initiator des jährlichen **ARC AWARD** (Wissenschaftspreis in angewandter Forschung)
- **Autor** in Zeitungen, Rundfunk, Fernsehen (u.a. als Moderator im ZDF)
- Regelmäßiger **Kommentator** von wissenschaftlich-technischen Aktivitäten in der auflagenstärksten österreichischen Zeitung
- **Stifter** eines 10.000,- € schweren „Schulklassenpreises“ à la „Jugend forscht“ in der Science Week im Medienverbund mit einer österreichweiten Zeitung



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Leistungsportefeuille (1) *execupery* : F-Services

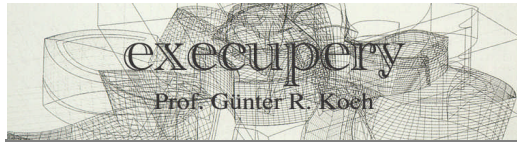
<u>Forschungs- Management</u>	<u>Forschungs- Kommunikation</u>	<u>Netzwerk- Bildung</u>
<u>Anwendung moderner Methoden</u> • Wissensbilanz • Scorecards • Visioning, Szenarien	<u>Diverse Medien</u> • Zeitschriften • Film / Fernsehen • Web-Pages	<u>Internat. Searching & Scouting</u> • Technologien • Forschungsgruppen • Firmen
<u>Management- Leistungen</u> (ggf. auf Zeit) • Aufbau- u. Change • Turn Around	<u>Kom- Leistungen</u> • Presseartikel • Web- und Printmaterial • Ereignisse	<u>Service (in Koop. mit W&H / Deloitte</u> • Personal- entwicklung und „Search“ von „Emerging Potentials“
© Günter Koch, 2004		



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Leistungsportefeuille (2) *execupery* : F-Finanzierung

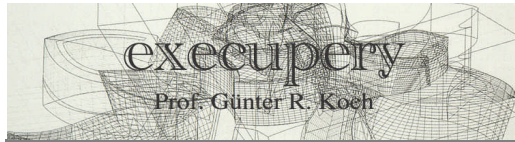
<u>Kapital- beschaffung</u>	<u>Forschungs- Förderung</u>	<u>Stiftungs- Finanzierung</u>
<u>Klassische Kapital- versorgung</u> • Bankenfinanzierung • Gesellschafter • Ad-Hoc-Fonds	<u>Diverse Programme, z.B.</u> • Wissenschaftsfonds • Industr. F&E-Fonds • EU-Mittel	<u>Alternative Finanz- mittelbeschaffung</u> • Pre-Seed & Seed • Inkubation • Fondskonstruktion
<u>Managementleistung</u> • Analyse von Finanzierungsstruktur u. Unternehmenswert • Experten-Einbindung	<u>Leistungen</u> • Antragsvor- u. aufbereitung • Vertretung des Antrags	<u>Leistungen</u> • Identifikation opt. Rechtkonstruktion • Suche nach Stiftern



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Ergänzende Präsentationen

- **Turn Around einer Forschungsorganisation**
- **„Science-to-Business“ – Inkubation**
- **Wissensmanagement / Wissensbilanzierung**
- **Portfolio-Projektmanagement**
- **HR – Dienstleistungen für Universitäten und Forschungsorganisationen**



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch



execupery @ TechGate

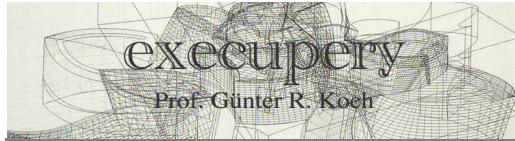
Donaue-City 1

A-1220 Wien, Austria

Tel. +43-699-19412152

Fax +43-1-9412152

e-mail: koch@execupery.com



Vorstellung von *execupery* / Prof. G. Koch

Reserve